

海南“镇能量”⑧

从海口出发沿中线高速南下一个半小时,在枫木互通驶出,便进入这座藏身海南“岛心”的小镇——屯昌县枫木镇。森林覆盖率逾70%,木色湖碧水环绕,枫木镇的资源禀赋可谓得天独厚——60余年历史的鹿场、36年种植史的苦瓜产业、省级风景名胜区木色湖、保存超50万份种质的国家林草种质资源设施保存库海南分库,悉数在此。但长期以来,这些资源各自散落,有的沉睡,有的停滞。“资源不等于资产,资产不等于效益。”枫木镇党委负责人直言,枫木不缺资源,缺的是唤醒资源的能力。眼下,这座“岛心”小镇以三种解法,破题而起。



屯昌木色湖南熙咖啡店

资源富镇如何变效益强镇？

枫木镇的三种价值唤醒法则

□ 本报记者 郭静瑜

资产僵局怎么破？ 法治会诊,让存量“变现”

木色湖畔,枫木鹿场,这里始建于1963年,占地300余亩,鼎盛时饲养鹿类700余头,曾获评“中国标准示范鹿场”,是南方规模最大的综合性养鹿基地,也是海南首批八大旅游景点之一。

但受企业改制、林场改革和经营不善等多方面影响,鹿场部分资产长期闲置,债务缠身,僵局难破。枫木鹿场负责人黄乙倬回忆,彼时仅靠零星散客购物维持,工资发放都成问题。

转机出现在2025年。

屯昌县启动“历史遗留问题项目三年攻坚行动”,将枫木鹿场等11件案件纳入清单,创新推出“法治会诊”机制,联动多部门搭建协商平台。海南省高级人民法院将其列为重点案件推进。

在省国资委等多家省直部门的协同下,屯昌县创新探索出“资产收回+新主体入股+联合开发”的合作模式——政府依法收回闲置资产,不回避历史,不绕开法律,在法治框架内找到各方共识,让停滞多年的资产重新进入市场流转。

“鹿场的盘活,不仅仅是盘活一块地、一群鹿。”枫木镇党委负责人表示,它释放的是一个信号,枫木镇有能力解决历史遗留问题,更有能力让沉睡的资产重新运转起来。

鹿场重启蓝图已定:依托现有土地与建筑资源,联动木色湖周边约1500亩区域,打造集“科普研学、森林康养、户外运动”功能于一体的屯昌县中医养生和旅游康养中心实践地。

一座60年的老鹿场,正按下“重启键”。

农业账本怎么算？ 设施升级,让产出“延展”

距鹿场不远的石岭坡田洋,80后退伍军人陈锦联正在实践另一种变革。他在2018年成立屯昌木色湖种植养殖合作社,如今产业已从养鸭延伸至设施种植与餐饮终端。

2024年,他为50亩苦瓜地建起大棚,每亩造价约7万元,政府补贴3万元,自掏4万元。这笔投入他曾反复权衡。2025年元旦大棚投用,效果立竿见影:苦瓜采收期从传统的2月至4月变成春节前后至6月初,时间延长了,整体产量提升15%至20%;大棚隔绝部分病虫害,减少农药用量,品质更有保障。以10年使用周期估算,“这笔投入划得来”。

离大棚不远的公路边,“枫木田园饭店”的招牌菜,就是自家大棚里的蔬菜和自己养的香茅鸭——从养殖到餐桌,这条链他自己接上了。目前大棚蔬菜还直供自营的海口、五指山、保亭连锁餐厅。

50亩只是起点。枫木镇正建设全省首个千亩级台风季节应急保供蔬菜基地,采用“智慧农业+钢结构大棚”先进模式,建设980亩钢结构生产大棚和20亩智慧育苗大棚,建成后台季及灾后可日供蔬菜约100吨。

以政府补贴降低进入门槛,以示范户的成功展示设施农业的长远账本——不单纯追求单产,而是通过延长采收期、稳定品质、打通终端,提升整体效益。

36年的苦瓜产业,正在换一种玩法。

资源孤岛怎么连？ 规划统筹,让节点“合唱”

鹿场归来,苦瓜升级,但如果只是点状发光,难以形成乘数效应。

真正的“化学反应”,来自一条路与一个规划。

环热带雨林国家公园旅游公路枫木支线正在建设中,预计2026年底建成,全长约5.5公里,总投资1.05亿元,依木色湖环湖而建。

建成后,环湖路将形成闭环,串联起国家林草种质资源海南分库、枫木鹿场等核心节点。

木色湖的苏醒同步推进——2025年9月,海南省政府批复《屯昌县木色湖省级风景名胜区总体规划(2025—2035年)》,总面积37.71平方公里,木色湖片区368亩政府储备用地已就位。

规划让资源点不再是“孤岛”:海南分库50万份种质资源可转化为研学教育内容,鹿场萌宠体验与木色湖湖边休闲形成互补,环湖路承载康养与户外运动业态。

规划把“有什么”变成“做什么”,把资源清单变成项目清单。南熙咖啡木色湖分店已开业,旁边建设水云间13间民宿,周末“一房难求”。

环湖路通车后的业态能否持续,仍有待验证,但以支线为轴,枫木镇正推进三大示范基地建设——省级种质资源科普研学示范基地、热带特色高效农业示范基地、高质量户外运动目的地,从“一湖一鹿一村”迈向多元融合。

鹿场重启后的客流能否兑现、大棚模式能否被更多农户复制、环湖路业态能否持续,仍需时间回答。

但枫木镇的实验提供了一条值得关注的路径——在资源富集而发展滞后的地区,唤醒存量的效率往往优于引入增量。它不是从零开始的狂飙突进,而是让那些值得留下的东西——一片湖、一座鹿场、一代人种出的苦瓜,重新找到生长的方向。

在枫木镇,你看见的,正是这样一种生长。



枫木鹿场