

海财经面对面

# 安永李菁： 未来属于“会用AI”的专业人才

□ 本报记者 郭静瑜



在第六届中国国际消费品博览会的现场，安永正式发布面向B端企业的诣雅元核引擎，引发行业广泛关注。

当前，AI技术重塑专业服务格局，ESG披露进入强制时代，企业发展面临新机遇与新挑战。为此，海财经研究院研究员专访安永大中华区ESG可持续发展主管合伙人李菁，深入探讨AI如何赋能专业服务、平衡效率与专业深度，解读海南封关背景下企业ESG管理的破局之道，分享企业可持续发展的实践建议。



安永诣雅元核引擎发布现场。安永供图。

## AI重构专业服务： 从人力驱动到“专家+AI”双轮驱动

**海财经研究院研究员：**安永此次在消博会发布的诣雅元核引擎，覆盖审计、税务等核心业务，您认为AI技术将如何重塑专业服务的交互模式？在效率与专业深度之间，如何实现平衡？

**李菁：**非常高兴再次来到消博会，这是安永连续第六年参展，一届都没有缺席。

今年我们在展台正式发布安永诣雅元核引擎，这是一个面向B端、服务企业级的AI工具平台，整合了安永在审计、税务、咨询、战略与交易等领域的专业经验，搭载10多款AI工具助手，是真正给企业管理者、各部门业务人员用的AI利器。

和去年不一样，去年第五届消博会我们发布的是面向C端的“安永智能问答”微信小程序，服务公众专业知识咨询，今年我们迭代升级，全面转向B端企业服务。做B端AI产品主要有两个原因：一是人工智能浪潮爆发，大模型、基础架构、数据平台层出不穷，专业服务必须用AI赋能，为企业提供更快、更高效的解决方案；二是安永拥有百年专业沉淀，在消费、汽车、生物医药、能源、TMT等数十个垂类行业积累了一手实践经验，我们用AI把专业知识转化为可落地的工具，更具专业度。

传统专业服务以人力为主，数据沟通量大、周期长，现在是专家团队+AI工具双轮驱动，AI解决效率问题、信息分析与差距分析问题，专家提供专业判断与高价值咨询，既提升效率，又守住专

业底线。

**海财经研究院研究员：**AI确实能大幅提升效率，能不能结合本次发布的产品，分享一个具体案例，讲讲它如何帮助企业解决实际问题？

**李菁：**我们的诣雅元核引擎里有10多款AI工具，场景非常具体。比如审计领域有CFO AI洞察器，帮助首席财务官精准解读财报、深度数据分析；税务领域有繁钦智税，一键查询全球各地区、各行业税收政策，实时更新。

在战略与交易领域，我们有尽调AI助手。企业做并购、投资都要做尽职调查，传统尽调要做财务、税务、法律、ESG合规等，工作量极大。现在AI可以根据行业、项目所在地法规、目标客户需求，智能生成尽调清单，大幅简化流程。

咨询板块我们上线了三款利器：高管访谈信息自动收集、数据自动分析、一键上传；企业内控与风险AI预警；还有AI智能代码自动搭建底层架构、自动书写代码。这些工具把大量基础性、重复性工作智能化，解放双手，显著提效。

尤其繁钦智税对中国企业出海非常实用。企业出海最关心目标国税收政策，传统方式上网搜索信息不全、不准确，现在用工具一键分析、实时跟踪，可按行业、地区、产品、人群精准应答，合规与决策效率大大提升。

## AI不会取代人： 未来属于“会用AI”的专业者

**海财经研究院研究员：**AI处理基础工作很成熟，在复杂问题与战略决策上，AI能发挥什么作用？会不会替代人、

引发失业担忧？

**李菁：**基础数据甄别、信息处理，AI完全可信赖；但面对复杂问题、给管理者提供决策建议，一定是专家+AI成果共同完成。AI基于现有数据与信息分析，而对未知趋势、未来路径、人际互动、定制化方案，AI有明显短板。

“诣雅元核”这个名字就有深意：“诣”是工匠造诣，代表专家团队与专业积累，不是通用大模型能替代的；“雅”是高维优雅，表达精准、呈现专业；“元”是人工智能的词元与模型；“核”是核心，也是安永的专业内核；引擎意味着自我更新、持续迭代。

关于替代与失业，我给一个明确答案：咨询不会消亡，只会升级。

AI替代的是重复劳动，不会替代专业顾问。人与客户的沟通、价值共鸣、量身定制的发展路径，AI无法模仿。未来不是AI淘汰人，而是会用AI的人淘汰不用AI的人。

## ESG强制披露时代： 企业必须早布局、早准备

**海财经研究院研究员：**目前海南自贸港已实现全岛封关。您认为封关后，对跨国企业和本土品牌在ESG管理、专业服务需求上，带来哪些机遇与挑战？

**李菁：**海南封关是跨时代里程碑，本届消博会是封关后首个国家级重大展会，意义非凡。

封关之后，企业将面临更多跨境绿色贸易、跨境信息披露、跨境合规问题，如何满足不同法规标准、满足境内外投资人与责任投资机构的信息期待，是企

业核心关注点。

2026年也是A股ESG强制披露元年，未来覆盖面会持续扩大、要求更严、信息需可鉴证、可溯源。ESG正在成为企业除财务报表外的“第二张报表”，体现非财务价值与长期价值创造能力。

结合海南封关背景，我给企业四点建议：第一，做好战略规划。“十五五”规划的开局之年，要把可持续发展纳入五年规划，面向国际市场与全球投资人做好布局。

第二，强化风险管控。用ESG做好环境双碳目标、社会责任、品牌声誉、公司治理的全面风控。

第三，把握绿色投资机遇。绿色金融、可持续投资会向ESG表现优秀、低碳产品、绿色消费的企业倾斜，ESG不是成本，是价值创造推手。

第四，用好科技赋能。搭建ESG管理系统，用安永诣雅元核引擎这类AI工具，轻松掌握合规知识、把握法规约束与投资机会，以科技助力高质量发展。

**海财经研究院研究员：**您判断ESG披露会成为全行业趋势吗？对未上市企业有什么建议？

**李菁：**这是必然趋势。以H股为例，2016年起逐步强化ESG强制披露，2020年基本实现大型企业全覆盖。A股启动晚、推进快，未来强制披露范围会持续扩大，内容更详实、数据更精准，还要有鉴证与溯源。

对所有企业而言，ESG都是必修课。建议早布局、早准备，借助AI工具实现ESG与财务数据打通、运营与风控一体化管理，抓住自贸港与国际化机遇，实现长期稳健发展。