

海南资本市场提“质”向“新”系列报道③

加快推动国际航空枢纽建设 海南机场开启“港产城”一体化发展新征程

□ 本报记者 林师炜

10月11日，一架载有157名旅客的客机从哈萨克斯坦阿拉木图飞抵三亚凤凰国际机场（以下简称凤凰机场），这家“两千万级空港”迎来了今年运营的第24条国际（地区）航线。

阿拉木图⇌三亚航线的开通，是海南机场（600515）积极参与“空中丝路”建设的一个缩影。

寻梦蓝天，逐绿而行。近年来，海南机场加快推动国际航空枢纽建设，制定ESG战略规划，构建以机场主业为根本，以免税商业地产、物业酒店服务为两翼，以临空、资本为两大驱动引擎的“一本两翼双引擎”高质量发展新格局，坚定践行绿色发展新理念，积极探索“港产城”一体化经营新模式。

日前，证券导报记者走进海南机场，对话该公司党委书记、董事长杨小滨，探秘海南机场面向数字化、绿色化发展的新动能，展望公司未来业务布局的新航向。



依托流量入口加强业务协同 拓展航空经济朋友圈

“2023年，海南机场营收同比增长43.84%，归母扣非净利润约4.67亿元，同比扭亏为盈，净资产显著增长；旅客吞吐量、航班起降架次、货邮吞吐量等多项主营业务指标创历史新高。”杨小滨表示，海南机场在回归海南国资两年里，成功实现了经营生产逆势突围与稳健增长。封关运作、枢纽机场建设、海南中心、临空产业等自贸港重点项目建设不断加快推进。

“聚焦主责主业，优化航空性业务，推进全省机场体系建设”是海南机场业务发展的关键词。

据介绍，近年来，海南机场利用海南自贸港特有的第五航权、第七航权及59国人员入境免签政策，持续加密、增开国际航线，促进了海南与世界各地的经济、文化和人员交流。截至今年9月，海南已开通53条境外客运航线，8条境外货运航线，2条第五航权客运航线，5条第五航权货运航线，境外航线已覆盖五大洲的16个国家和中国香港、中国澳门地区，为海南自贸港高水平开放注入了新的活力。

杨小滨透露，未来，公司将携手国内主要航司，加大打造与海南联通的国际串飞航线，如东航的太原⇌三亚⇌新加坡，以及打造通程航线产品，充分利用国内枢纽城市出境客流为海南国际航线赋能。同时，公司将坚持临空产业与机场“协同发展、港产融合”原则，加快推进海南自贸港大封关航空物流及加工产业示范基地项目建设，持续引进飞机维修、航空物流等核心产业，研究围绕研发、制造、保障、培训等领域进一步延伸低空经济产业链条。

在发展中谋求转型，于变局中开创新局。如何将“传统机场”打造成“新型免税机场”是近几年摆在海南机场面前的新课题。

“我们的思路是将机场服务保障体系与免税日常经营深度融合，充分释放凤凰机场在离岛免税及离境免税业务中天然的流量入口优势。”杨小滨向证券导报记者进一步介绍道，海南机场将从拓宽客流与新增免税商业面积等方面进一步推动免税业务提质升级，推进凤凰机场三期改扩建项目建设及凤凰机场离境免税店开业运营。同时，公司将持续构建机场大会员平台及营销体系，拓展线上与线下新消费场景，通过会员运营、业务协同，将“港口流量”化为“业绩增量”。

数智赋能、服务提质 运用绿色科技打造“国际范”

智慧卫生间、主题母婴室、无障碍通道……在三亚凤凰机场，来自国内外的旅客穿梭在绿意盎然的景观中，在细节感满满的智能化设施指引下打卡海南自贸港空港口岸的“一次过检、无感通关”。

这是海南机场近年来通过“数智化”转型升级赋能“人性化”服务体系的一帧剪影。

从“满足候机功能”到“享受候机体验”，海南机场的人文气息越来越浓，通过花园及景观机场的升级，多样化的座椅及充电功能的设置满足多元化的需求；在设备设施方面，从“满足大众出行”到“聚焦特殊出行”，关注母婴、儿童出行，三亚凤凰机场设置多个主题母婴室，升级智慧卫生间便捷旅客快速识别卫生间使用情况，凸显海南机场人性化与现代化；在工作方式方面，“从一部门多区域”到“一部门一区域”，海南机场的精细化管理越来越强，通过“大数据”“智慧化”系统的应用，让海南机场服务运行更加智慧和集约化。

杨小滨告诉记者，作为展示海南自贸港高水平开放的重要窗口，海南机场近年来对标国际，不断完善空港基础设施，持续优化全省机场布局，提升民航保障能力，公司运营及服务的“国际范”也越来越足。

据介绍，海南机场以“智慧机场”建设为抓手，持续加大对安防系统、旅客服务系统及生产运行管理流程的研究和资金投入，充分利用移动互联、大数据等先进技术，持续建设离港系统、生产运营管理系统、站坪调度系统等设施系统，为航班安全、准点保驾护航。同时，海南机场大胆推广应用自动驾驶接驳车、人脸识别自助值机、自助行李托运服务，进一步为旅客提供高效、便捷的出行体验。

得益于海南自贸港的开放政策，国际空港口岸全面实施59国人员入境免签政策。岛内机场开展支付便利化工作，通过增加货币兑换处、投放ATM机、增设通讯电话卡售卖处、粘贴支付宝绑定国际卡教程海报等方式，提升境外游客在机场购物的便捷性，境外旅客服务体验显著加强。

一辆辆新能源接驳车往返于航站楼间，一排排节能灯闪烁在航道两旁。海南机场将“双碳”目标内化为企业自身的行动指南，在公司的建设、运营及服务中处处可见“绿”的身影。

2022年9月，海南机场全面启动ESG项目，制定并下发了《海南机场2023—2025年ESG工作规划》，公司旗下各机场持续通过开展设备替代、节能改造、新能源引进项目，持续推进绿色机场建设。

“以凤凰机场为例，我们通过推进新能源车辆及充电桩设备建设，高杆灯节能改造等措施，持续降低机场运营过程中的碳排放。”据海南机场统计，2023年，凤凰机场新增新能源汽车67辆，车辆电动化占比已提升30%；凤凰机场使用电能驱动飞机辅助动力装置为飞机停靠提供动力保证，实现节约飞机燃油消耗，减少大气排放物污染和降低噪音污染等环境效益。

除“油改电”“替换节能设备”等绿色机场项目外，海南机场结合自身业态，在绿色商场、绿色建筑等方面进行了积极探索。从日月广场的屋顶光伏到海南中心的绿色建材，无不凝结着海南机场绿色发展的巧思。

与“绿”同行，同时向“绿”发展。杨小滨介绍，目前海南机场在海口江东新区建设的航空特货“超级运营人”项目和航空科技研发基地项目也充分践行绿色、低碳、可持续发展理念，推动以太阳能为主的综合能源供应体系建设，在海口打造可再生能源应用示范项目、创新光伏等能源形式的场景应用。

强根固基优化治理 完善分红机制提升投资者获得感

今年8月27日，海南机场披露了公司首份“提质增效重回报”行动方案。

该行动方案涵盖了“聚焦机场主责主业”“增强投资者回报”“加快发展新质生产力”“加强投资者沟通”“坚持规范运作”“强化‘关键少数’责任”等六大方面。

“主要亮点在投资者回报方面，公司已根据新《公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规，完成《公司章程》修订，解除了海南机场因历史遗留问题导致的分红受限条款，进一步完善了公司的分红机制。”杨小滨向记者介绍，公司未来将在保证主营业务发展合理需求的前提下，兼顾现金分红的连续性和稳定性，统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，持续提升广大投资者的获得感。

投资者的长期回报离不开上市公司可持续发展的支撑。“聚焦主业破题开路，推动重点项目拔节增长。”杨小滨向证券导报记者概括了海南机场下一阶段的发展思路，海南机场将围绕“一本两翼双引擎”业态新格局，持续扩大有效投资，确保重点项目领先进度，加快推动“港产城”的融合发展，将机场流量资源有效转化为产业发展和经济增长的强劲动力。

杨小滨透露，未来几年，公司将聚焦主业，进一步开拓航空市场，持续新增及恢复国际航线，完善国际口岸服务流程，推进国内、国际客货运业务布局；同时，推进美兰临空产业园航空科技研发基地项目、航空OEM高端制造项目等项目的投资建设，整合公司优势做大临空产业规模；在商业地产板块，公司将加快建设“海南自贸港第一高楼”——海南中心，加大国兴里商业街的招商力度，持续推动日月广场的升级改造工作，统筹做好旗下机场商业的“有税+免税”双轮驱动，形成新的业务增长点，将机场流量资源有效转化为产业发展和经济增长的强劲动力。

“公司的可持续发展，除了要有前瞻性的战略业务布局，还需要现代化的合规运作。”杨小滨介绍，为确保公司未来运营及发展的稳定性，在顶层设计方面，海南机场对接国企标准，通过多举措规范公司的现代化治理。

在组织架构方面，海南机场不断完善公司党委“三重一大”议事机制，形成“公司党委—党总支—党支部—党小组”四级组织架构，使党组织成为企业法人治理结构的有机组成部分。同时，海南机场修订完善了140余项规章制度，明确海南机场经营管理决策权限及红线、底线；为激发子公司的发展活力，公司按照“一企一策”原则优化了子公司的权限管理并制定子公司重大事项管理办法和授权事项清单。

从CSR到ESG，截至今年，海南机场已经发布了九份上市公司社会责任的相关报告。

“我们一直在坚守中寻求发展，认识越来越深刻，目标越来越明确，公司ESG的工作内容也越来越丰满。”杨小滨表示，目前，海南机场已经将可持续发展及ESG管理体系融入企业战略和重大决策过程，也融入日常业务管理与项目开展的全流程。下一阶段，海南机场将继续将ESG治理作为提高公司治理水平、提高发展质量效益和提高市场竞争力的重要内容，持续提升“关键少数”履职能力，推动公司长期稳健发展。